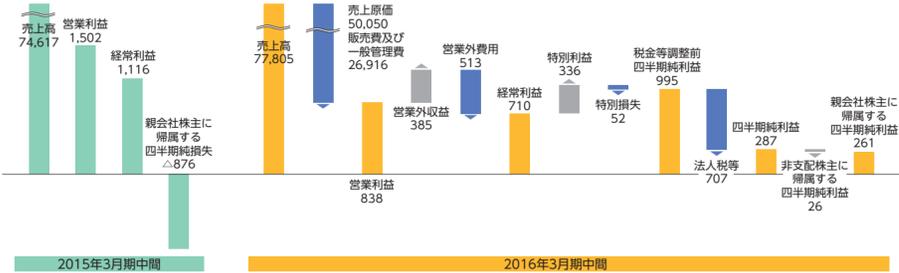
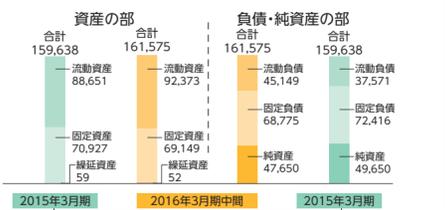


連結損益内訳 (単位:百万円)



連結貸借対照表の概要 (単位:百万円)



更に詳しい情報は、当社HPに決算短信、有価証券報告書などを掲載しておりますので、ご利用ください。タカラトミー 投資家情報 <http://www.takaratomy.co.jp/ir/index.html>

社会・環境への取り組み

「GP環境大賞」大賞受賞!

「リカちゃんカタログ」を通じた取り組みが評価されました

一般社団法人日本印刷産業連合会が主催する「GP環境大賞」において、大賞を受賞いたしました。地球環境への負荷低減に取り組み、GP認定制度への深い理解と制度の積極的活用を当社発行の印刷物「リカちゃんカタログ」を通じて取り組んだことを高く評価していただきました。



日本最大級の福祉イベント

「国際福祉機器展」に初出展しました。

当社グループでは、おもちゃのバリアフリー活動を継続して35年(玩具業界としては、共遊玩具活動25年)が経ちました。今年は第42回 国際福祉機器展に出展。様々な障害のある方、またそれを介助する作業療法士さん達に向け、障害のある方も一緒に楽しめるおもちゃの展示・説明を行いました。



アンケート結果のご報告は、IRWebサイトへ



2015年6月に実施しました株主アンケートには、多くの株主様にご協力いただき、様々なご意見を頂戴いたしました。深く感謝申し上げます。ご回答いただきましたアンケート結果の一部をIR Webサイトにてご報告させていただいております。

タカラトミー 個人投資家の皆様へ 検索

トリックオトリート!? タカラトミー ハロウィンデー

Q タカラトミーってどんな会社??

A 遊び心のある社員がたくさん!!



今年の10月27日は社員の仮装出社を推奨する「タカラトミー ハロウィンデー」を実施しました。社員が自由な遊び心を表現すること、そして楽しい職場環境づくりの一環として企画され、社内がハロウィン一色の日となりました。

TAKARA TOMY Business Report 2016年3月期 (第65期) 中間株主通信 2015年4月1日▶2015年9月30日 証券コード: 7867

新中期経営方針を力強く進行。一層の変革とグローバル化への挑戦で、成長をめざします。

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。当社グループでは、昨年5月に発表した新中期経営方針に基づき、大きな改革を強力に推進しております。

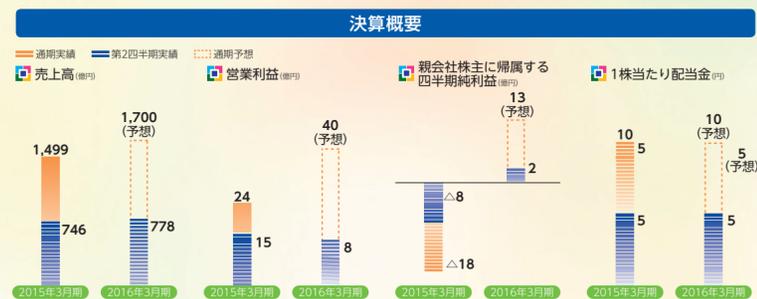
国内における改革を、力強く推進し、成果が見えはじめ、売上高*は6四半期連続で前年同期を上回りました。

今後は、海外においても改革を本格化させるべく、私がTOMY Holdings, Inc.の社長兼最高経営責任者を兼任し、国内と同様に改革プロジェクトを立ち上げ、実行することにより、グローバル化の推進、更なるタカラトミーグループの一体化経営を加速するため邁進いたします。

これからも、改革のスピードを緩めることなく、新中期経営方針を進めてまいりますので、今後とも当社グループの経営へのご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長兼CEO H.G.メイ

*トイズユニオン(株)及び株式会社タソコプロの株式譲渡による影響を除いた売上高



当中間決算のポイント

- 売上高は2015年3月期第1四半期より6四半期連続で前年同期を上回りました(トイズユニオン(株)及び株式会社タソコプロの株式譲渡による影響を除いた売上高)。
- 売上拡大戦略の一環としてマーケティングや新商品開発を強化しており、広告宣伝費及び研究開発費が増加したため、営業利益及び経常利益は前年同期に比べて減少。一方、特別損益の改善などにより親会社株主に帰属する四半期純利益は大幅に改善。
- 丸の内キャピタル(株)との事業提携に一定の成果が得られたことから同社との資本・事業提携を解消。
- 国内玩具事業の復調に伴い、今後、海外事業の建て直しを積極的に推進するとともに、タカラトミーグループの一体化経営を加速するために、2015年9月15日よりH.G.メイがTOMY Holdings, Inc.の社長兼最高経営責任者を兼任し、タカラトミーグループ全体の経営指揮を執る体制を明確化。

- 定番商品は既存商品の充実に加え商品シリーズを拡大。道路パーツを組み合わせて遊ぶ「トミカシステム」や新商品「キラかみりかちゃん」の販売が好調。また、大人向け新ブランド「Licca Stylish Doll Collections」の展開を開始し、企業タイアップ企画などブランド力の強化を推進。
- 新商品も積極的に展開。次世代ベゴマ「パイブレッドバースト(7月発売)」や12月に映画公開予定の「スターウォーズ」関連商品を発売。
- 「おもちゃ4.0」の商品として、世界初の量産型ミニチュアリアンモーターカー「リニアライナー」の展開をスタート。㈱NTTドコモとクラウド型おはなしロボット「OHaNAS」の開発を進行。
- 旺盛なインバウンド消費を背景に(株)キディランドの販売が伸長。女兒向けアミューズメントマシン「アリパラ」の会員登録数は200万人を突破し、その関連商品は好調に推移。
- 昨年の映画公開で人気を博した「トランスフォーマー」などの海外輸出により売上反動減。
- 欧州地域でのプリスクールやベビー商品の販売動向が依然厳しい状況にあるものの、北米地域での玩具販売が堅調に推移。
- ポケモン関連商品の販売が堅調に推移。
- 世界で映画が公開され人気を博した「インサイド・ヘッド」や北米などで放映中のアニメーション作品「マイルズ・フロム・トゥモローランド」関連商品を新規導入。
- 安定的に収益を確保できる「トミカ」などの販売に注力。マーケティング強化を目的として「TOMICA SQUARE」を台湾、インドネシアに開設。香港、台湾ではファン向けイベントを開催。
- 「トミカ」をはじめとしたアジア地域向け玩具の販売が堅調に推移。

News

TXN系列 テレビ東京「ガイアの夜明け」に当社が紹介されました

当社の第四創業に向けた取り組みが、TXN系列 テレビ東京「ガイアの夜明け」に取り上げられ、7月21日放送されました。番組では、「老舗玩具メーカーを変える!外国人「プロ経営者」に密着」と銘打ち、メイ社長への取材を軸に、当社の様々な取り組みにフォーカスを当て、第四創業が紹介されました。

(番組紹介文より)

老舗玩具メーカーを変える!外国人「プロ経営者」に密着 創業から91年という老舗の玩具メーカー、タカラトミー。「トミカ」や「リカちゃん人形」、「プラレール」など、これまで数々の人気商品を生み出してきた。ところが、ここ数年はヒット商品が生み出せず、売上げが低迷。創業家3代目として社長を務めてきた富山幹太郎さんは頭を悩ませていた。「上場会社の経営を担える人材が、自分をかめて社内にはいない」。そう考えた富山さんは外部から経営者を招くことにした。それが、オランダ人のハロルド・ジョージ・メイさん(51歳)。メイさんはハイネケンの日本支社を皮切りに、ユニリーバ・ジャパン、サンスターで勤務。日本コカ・コーラでは副社長を務めた、いわば「プロ経営者」だ。メイさんはさっそく62あった部署を2割削減するなど、組織の合理化と若返りを断行。若手社員たちが自由にアイデアを出せるよう、様々な改革に乗り出した。更に、メイさんは、販売から約50年の看板商品にもメスを入れた。20~30代の女性中心のプロジェクトチームを立ち上げ、新たなマーケットを開拓しようと呼びかけた。「プロ経営者」によって、老舗玩具メーカーはどう変わるのか? 放送当日に見逃された方や、再度視聴したい方向けのバックナンバーがございます。リンク先は有料コンテンツのご案内となります。(http://www.tv-tokyo.co.jp/gaia/backnumber/index.html)



「LACP Vision Award」に続き 世界最大規模の年次レポートコンテスト「International ARC Awards」で受賞!!

当社の「年次レポート2014」(英語版)が、米国における2大年次レポートコンペティションのひとつである「International ARC Awards」において、「International ARC Awards」は、米国の独立評価機関であるMerComm, Inc.が主催する世界最大規模の年次レポートのコン



テストで、世界中の企業や、NGO、政府系機関などから多くの応募があり、2015年は35か国から2,065作品以上がエントリーされました。当社の「年次レポート2014」(英語版)は、2015年2月に「LACP Vision Award」でも世界ランキング総合6位を獲得するとともに、2年連続でコンシューマー部門にて1位となるプラチナ賞を受賞しており、内容面、表現面ともに海外において高い評価を得ております。

当社HPでは、最新の2015年版の年次レポート(和・英)を公開しておりますのでご覧ください。(http://www.takaratomy.co.jp/ir/financial/annual.html)

株主インフォメーション (2015年9月30日現在)

株式の状況

| | |
|----------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 384,000,000株 |
| 発行済株式の総数 | 96,290,850株 |
| 単元株式数 | 100株 |
| 株主数 | 95,020名 |

大株主

| 株主名 | 持株数(株) | 持株比率(%) |
|---|-----------|---------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 5,682,600 | 6.68 |
| 有限会社トミーインシュアランス | 4,619,952 | 5.43 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 3,075,900 | 3.62 |
| 司不動産株式会社 | 2,945,360 | 3.46 |
| 富山幹太郎 | 2,747,060 | 3.23 |
| NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE EXEMPT UK PENSION FUNDS (常任代理人 香港上海銀行東京支店 カस्टディ業務部) | 1,554,000 | 1.83 |
| 富山章江 | 1,483,101 | 1.74 |
| NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE 10PCT TREAT ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支店 カस्टディ業務部) | 1,473,500 | 1.73 |
| JUNIPER (常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行) | 1,244,230 | 1.46 |
| THE BANK OF NEW YORK 133524 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部) | 1,176,000 | 1.38 |

(注)当社は自己株式を11,246,462株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。なお、持株比率は自己株式を控除して計算しております。



株主メモ

| | |
|----------------------|--|
| 事業年度 | 毎年4月1日から翌年3月31日まで |
| 定時株主総会 | 毎年6月下旬 |
| 基準日 | 定時株主総会・期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日 |
| 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 |
| 郵便物送付先 | 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 電話照会先 | 電話 0120-782-031(フリーダイヤル) |

住所・氏名変更、配当金の振込指定、単元未満株式の買取・買増請求について

証券会社の口座に当社株式が記録されている株主様
▶お取引先の証券会社へお問い合わせください。

特別口座に当社株式が記録されている株主様
▶当社特別口座管理機関の三井住友信託銀行株式会社へお問い合わせください。

特別口座について
株券電子化(2009年1月5日)前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用していなかった株主様には、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。

未払配当金の支払について
まだ受け取られていない配当金がある場合は、お早めに三井住友信託銀行株式会社にお問い合わせください。



より力強い成長に向けて舵を切りました

改革の成果が着実に始めています

2014年に新中期経営方針を掲げ、我々は様々な改革を推進するとともに、成長に向けて舵を切りました。意識改革、商品改革、ビジネスの構造改革が進捗し、経営基盤が強固なものとなってきております。当中間期では、6四半期連続で前年同期を上回る売上高*を達成いたしました。

営業力が強化され、販売機会が拡大しています

既存のお取引様とは、リレーションを今まで以上に強化するとともに、ドラッグストア、書店、映画館、ファミリーレストランなどの飲食チェーンなど、新しいお取引先様も順調に増加しており、POA (Point of Availability: 販売機会) の拡大を進めています。

また、お客様のニーズに応える商品開発も積極的に推進しています。定番商品では既存商品の充実に加え、トミカでは「トミカシステム」や「トミカプレミアム」、リカちゃんでは「プリズムハート リカちゃん」や「キラかみりカちゃん」といった商品シリーズの拡大を図りました。更に、新商品ではアナログ玩具にデジタルの要素を加えた「おもちゃ4.0」の商品として、磁力浮上・磁力走行する世界初の量産型ミニチュアリアモーターカー「リニアライナー」などを発売し人気を集めました。また、当社公式のショッピングサイト「タカラトミーモール」では、モールオリジナル商品が昨年以上に充実したことなどにより、売上高が前年同期比で大幅に増加しています。



パートナー企業との関係強化で魅力的なコンテンツが多数登場

パートナー企業との関係もこれまで以上に強化されてきており、魅力的なコンテンツやキャラクター関連商品を多数用意しております。例えば、既に社会現象にもなっている映画「スター・ウォーズ」関連商品や、NHK総合にて現在放送中の「サンダーバード」関連商品など、年末商戦を前にして盛り上がりを見せております。また、ディズニー/ピクサー映画「アークと少年」やディズニー映画「ズートピア」の関連商品なども展開を予定しておりますので、下期以降も話題商品にご期待ください。

ウィークポイントの克服に着手します

国内玩具事業の復調に伴い海外事業の建て直しを積極的に進め、タカラトミーグループの一体化経営を加速するために、2015年9月15日より私がTOMY Holdings, Inc.の社長兼最高経営責任者を兼任し、タカラトミーグループ全体の経営指揮を執る体制を明確にしました。まずは、海外事業の建て直しの第一歩として、国内と同様に社員を中心とした改革プロジェクトを立ち上げ、「商品戦略」「オペレーション戦略」「利益改善策」の立案、実施をしていきます。

| 海外事業の改善策 | |
|----------|-------------------------------|
| 商品 | 自社コンテンツ商品開発強化 |
| 利益 | 原価率引き下げプロジェクト 生産国の見直し |
| 本社シナジー | 商品以外にも仕入、IT、経理、監査などあらゆる分野で進める |
| 人材 | グローバル目線、シナジー目線の 人材を取り入れる |

海外事業の改革を推進するとともに、魅力的な新商品をグローバルに展開していきます

下期以降は、海外の抜本的な改革を進めるとともに、魅力的な新商品をグローバルで展開してまいります。より力強い成長に向けて舵を切った当社の取り組みにご期待ください。

*トイズユニオン(株)及び関タツノコプロの株式譲渡による影響を除いた売上高

クリスマス一押し商品ラインナップ

こえだちゃん キキ&ララ 月のおうち

3歳〜 電池不要 ¥5,800 (税抜価格)

1970年代に大ヒットしたあの「キキ&ララ 月のおうち」がこえだちゃんシリーズでパワーアップして復活!



公式Twitterがスタート
是非、可愛さあふれる「こえだちゃんTwitter」のフォローをよろしく
お願いします!
@koedachan0303

© 1976, 2015 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. S564360 © TOMY

ベイブレードバースト B-18 ベイブレードVS対戦セット

6歳〜 電池不要 ¥5,000 (税抜価格)

すぐに対戦できる! ベイブレード、ライトランチャー、ランチャーグリップが各2セットとベーススタジアムが入ったオールインワンセット!



2016年春よりTVアニメ放映開始!

スター・ウォーズ/フォースの覚醒 エレクトロニックライトセーバー カイロ・レン

12月公開「スター・ウォーズ/フォースの覚醒」に登場する注目キャラクターのカイロ・レンが使用するライトセーバー



4歳〜 アクション用電池付き ¥5,200 (税抜価格)

既に社会現象化! 話題の新3部作がいよいよスタート

ボタンを押すと剣先が光りサウンドが鳴る!
付属のダガーを取り付けることが可能!
「ブレードビルダーシステム」で他のセーバーとも合体可能!

詳しくは <http://takaratomy.com/shop/pages/gift.aspx>

お孫さんへのプレゼント 悩んでいる方へ朗報!!

サンダーバード DXサンダーバード2号&サンダーバード4号



全長約40cm ビッグサイズのサンダーバード2号! アクションとサウンドギミックで、劇中の4号の発進シーンを再現することができます!



5歳〜 アクション用電池 3本(別売) ¥6,500 (税抜価格)



リニアライナー 超電導リニアL0系 スペシャルセット

8歳〜 アクション用電池 10本(別売) ¥35,000 (税抜価格)

磁力で浮上し、磁力の反発を使って走る世界初のレールトイ スケールスピードは時速500kmを突破

リニアライナー 超電導リニアL0系スペシャルセットなら、なんと!!
最大40% OFF → ¥21,000 (税抜価格)

このチャンスに、ぜひ、株主様割引制度をご利用ください!!

| 株主様割引制度 | |
|---------|--------------------------------|
| 対象 | 3月末現在及び9月末現在株主名簿記載100株以上保有の株主様 |
| 割引率 | 保有期間に応じ、最大40% |
| 上限 | 各期間10万円(手数料含む) |

良くあるご質問
株主優待の割引購入に必要なキャンペーンコードが書かれた用紙を無くして、コードがわかりません。
割引購入に必要なキャンペーンコードは、中間配当金書類/中間株主通信に同封された「株主様ご優待について」という色の付いた用紙に記載されています。大切に保管してください。

Power Push!! OHaNAS x docomo



家族の話を花を咲かせる おしゃべりロボット 全国のdocomoショップ全店 約2,400店舗で取り扱い開始!!
8歳〜 アクション用電池 3本(別売) ¥19,800 (税抜価格)

株式会社NTTドコモと共同開発した、クラウド型おはなしロボット「OHaNAS (オハナス)」は、ドコモの世界で初めて人とロボットが自然な会話を楽しめる「自然対話プラットフォーム」を活用し、気軽に話しかけるだけで、疑問に答えてくれたり、ニュースや天気などの最新情報を教えてくれたり、晩御飯の献立を一緒に考えてくれたり、あたかも人と会話するようにユーザーをサポートしてくれるロボットです。今回、これまでの玩具店などに加え、全国約2,400店舗あるdocomoショップ全店でも取り扱いを開始しました。(※10月末時点)

プリパラアイドル 200万人達成!

当初目標の倍以上のスピードで達成!!

プリパラ ユーザー登録数200万人突破!

（※タカラトミーアーツが2014年7月10日より展開を開始した女児向けアミューズメントゲーム「プリパラ」のユーザー登録数がわずか1年3ヵ月後の2015年10月5日現在で200万人を突破いたしました。10月にはニンテンドー3DSソフト「プリパラ み〜んなでめざせ!アイドル☆グランプリ」の公開を行い、来年にはミュージカル化や劇場版新作映画の公開が決定するなど、加速度的に展開を拡大している「プリパラ」のユーザー数200万人達成は当初の目標の倍以上のスピードになります。また、これは1分間に3人の「プリパラ」が誕生している計算になります。今後は香港、台湾、韓国などで、現地での環境や市場を徹底的にリサーチ、ニーズに合わせて再フォーマット化するローカライズ・マーケティングを実施「プリパラ」の魅力を世界に向けて発信・拡大してまいります。

おもちゃボックス

選ぶ、おもちゃギフト / おもちゃボックス

おもちゃボックスは、お子さま自身が一番欲しいおもちゃを選ぶ、「オンラインギフトカタログ」です。男の子も女の子も大好きなものがいっぱい。人気のおもちゃを豊富に取り揃えました。

- 01 こどもが自分で選ぶから、おもちゃに詳しくなくても安心
- 02 タカラトミーだから知っている、こどもが一番欲しいもの
- 03 「選ぶ時間」も大切な贈りもの
- 04 本当に喜んでもらえるから大切な日の贈りものに最適

詳しくは <http://takaratomy.com/shop/pages/gift.aspx>

© T-ARTS / syn Sophia / テレビ東京 / PP2製作委員会