

2004年5月18日

報道関係各位

三井物産株式会社  
株式会社タカラ

## 三井物産、タカラの共同事業覚書締結について

三井物産株式会社（代表：槍田松瑩、本社：東京都千代田区、以下三井物産）と株式会社タカラ（代表：佐藤慶太、本社：東京都葛飾区、以下タカラ）は、新規事業分野および新規の商品、コンテンツ、サービスなど広範囲の領域において、相互に協力して共同事業推進の可能性を検討することでお互いの事業収益の拡大が実現できるものとの合意に至り、共同事業への取り組みに関する覚書を本日締結いたしましたのでお知らせいたします。

### 1. 共同事業取り組み検討の対象となる領域、項目

- ・ タカラの保有するキャラクター資産、企画力、ノウハウと三井物産の保有する企画力、ノウハウ、ネットワークの融合による玩具新商品、映像作品を含むオリジナルコンテンツ、オリジナルキャラクターの共同開発、共同事業化
- ・ 三井物産の協力による欧米、中国をはじめとする海外展開強化
- ・ 三井物産のノウハウによるサプライチェーン業務の改善などタカラの財務改善
- ・ 三井物産グループの保有するネットワークを活用したメディア展開、通販などによる販路拡大

これらについて、またこれらに限らず検討に値する事業が生じるごとに追加しながら、両社から協議委員を出し合い定期的な検討委員会の開催を行っていくことで早期に具体的な成果を出せるよう取り組んでいく方針です。

### 2. タカラの考える共同事業取り組みの意義

タカラはライフエンターテインメント企業集団を目指し、従来の玩具領域にとどまらない商品、事業の展開を進めておりますが、販路などのビジネス上のインフラ、事業展開に必要な様々な企画力、国際ネットワークの確保において不十分な点があり、商品調達面においても国際競争力を有効に生かすまでに至っていないことなどから、市場拡大、在庫リスク低減のための取り組みを必要とする状況にありました。

三井物産とはトレーディングカードゲーム「デュエル・マスターズ」(©2003 Wizards/Shogakukan/Mitsui-Kids)の取引を通じ友好関係にあり、その取り組みの中から新しいオリジナルキャラクター開発・販売事業はもとより、タカラに不足している収益拡大の環境整備の点でも相乗効果が上げられるという確信を持つに至りました。

総合商社である三井物産の力を借りつつ、両社が目指す世界規模でのオリジナルキャラクター創造と市場拡大、収益効率を上げながらの事業展開を図っていけることは、タカラの業績拡大を果たす上で非常に有意義なものになると確信しております。

### 3. 三井物産の考える共同事業取り組みの意義

三井物産は、CS 放送及び CATV 向け子供専門チャンネルを運営する連結子会社、(株)キッズステーション (以下\*1 ご参照) と共に、2000 年頃よりオリジナルキャラクター開発・販売事業を戦略的に進めて参りました。その戦略の中で株式会社小学館及び Wizards of the Coast, Inc. (以下\*2 ご参照) と共同でオリジナルキャラクター「デュエル・マスターズ」(©2003 Wizards/Shogakukan/Mitsui-Kids)を開発し、2002 年より同キャラクターのトレーディングカードゲームをタカラへ販売開始した事をきっかけに、タカラとの関係構築がスタート致しました。今般、既存のオリジナルキャラクター開発・販売事業に加え、中国市場等への海外展開、インターネット及び通信販売、コンビニ向け販売、調達 SCM 等の新規分野においても協業する事により、双方の事業収益の拡大に繋がると判断した為、包括的な業務提携を決定致しました。三井物産は本年 4 月にコンシューマーサービス事業本部を新設し、対消費者ビジネスの強化戦略を打ち出しましたが、本提携は同戦略の一環と位置付けており、タカラとの協業を通して積極的に対消費者ビジネスを構築して行く方針です。

\*1 : 株式会社キッズステーション

- (1) 設立年月日 : 1993 年 4 月
- (2) 株主 : 三井物産 (株)、(株) 東京放送、(株) ジュピター・プログラミング、(株) ホリプロ
- (3) 三井出資比率 : 約 67%
- (4) 事業概要 : 全国の CATV 局並びに SKY PerfecTV! で放映するこども向け専門チャンネルの運営、及び、キャラクター商品の企画・制作

\*2 : Wizards of the Coast, Inc. : 米国大手玩具メーカーである Hasbro, Inc. の 100%子会社

【三井物産株式会社の概要】

会社名 : 三井物産株式会社

所在地 : 東京都千代田区大手町一丁目 2 番 1 号

設立 : 1947 年(昭和 22 年)7 月 25 日

代表者 : 代表取締役社長 檜田 松瑩

資本金 : 1,924 億円 (2003 年 3 月 31 日現在)

従業員数 : 6,264 人(2003 年 3 月 31 日現在)

ほかに海外店・海外現地法人職員 3,300 人

総計 9,564 人

事業内容 : 金属、機械・情報、化学品、エネルギー、生活産業の各分野において、各種商品の国内販売、輸出入業、外国間取引、並びに各種のサービス事業を多角的に展開。

売上高 : 13 兆 2,367 億円 (2003 年 3 月期連結決算)

【株式会社タカラの概要】

会社名：株式会社タカラ

所在地：東京都葛飾区青戸四丁目 19 番 16 号

設立：1955 年（昭和 30 年）9 月 17 日

代表者：代表取締役社長 佐藤 慶太

資本金：181 億円（2003 年 3 月末）

従業員数：434 人（2003 年 3 月末）

事業内容：玩具の製造・販売

売上高：857 億円（連結：2003 年 3 月期）

<本件に関するお問合せ先>

三井物産株式会社広報部 報道室 白木

東京都千代田区大手町一丁目 2 番 1 号 TEL：03-3285-7566

株式会社タカラ広報室 渡辺・小玉

東京都葛飾区青戸四丁目 19 番 16 号 TEL：03-5680-2041